

Κωνσταντίνος Χολέβας

tel.: +30 6973031615 • kcholevas@gmail.com • www.linkedin.com/in/kcholevas



Profile Summary:

Έχω διατελέσει ανώτατο στέλεχος επί 23 συναπτά έτη σε κορυφαίες πολυεθνικές εταιρείες (LafargeHolcim, Lafarge, SAP, CoCa Cola 3E, Rank Xerox) και σε καίριες θέσεις ευθύνης με αναγνωρισμένα και απτά αποτελέσματα στους τομείς της Διοίκησης Επιχειρήσεων, Ανάπτυξη Νέων Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων, Εμπορίας, Εξαγωγών & Διεθνούς Εμπορίου, Ενέργειας και Καυσίμων, Εφοδιαστικής Αλυσίδας, Πληροφορικής, Εταιρικού Μετασχηματισμού, Βελτιστοποίησης Διαδικασιών/Συστημάτων και υιοθέτησης Βέλτιστων Πρακτικών (Best Business Practices), Διοίκηση και Όργάνωση σύνθετων Έργων. Ανέπτυξα και διαχειρίστηκα δύο νέες διεθνείς δραστηριότητες στον τομέα της Ενέργειας. Διεύθυνα μεγάλης κλίμακας και πολύπλοκες βιομηχανικές λειτουργίες και επιχειρηματικά έργα με σύνθετες και διεθνείς ομάδες εργαζομένων και συνεργατών υπερβαίνοντας τους επιχειρησιακούς στόχους. Αποδέκτης αρκετών επαγγελματικών βραβείων με πιο πρόσφατο το «Επαγγελματίας της Χρονιάς 2019» από την European Logistics Association (ELA).

Επαγγελματική Εμπειρία:

- Ιαν'21 - **AXIA PLUS S.P.P.C.**, Αθήνα, Ελλάδα, | *Δ/νων Σύμβουλος*
- Συμβουλευτική στους τομείς της Εμπορίας, Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου, Ενέργειας και Καυσίμων, Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Προγραμματισμός, Προμήθειες, Logistics), Πληροφορικής, Εταιρικού Μετασχηματισμού και Καθορισμό Στρατηγικής, Βελτιστοποίησης Διαδικασιών/Συστημάτων και υιοθέτησης Βέλτιστων Πρακτικών (Best Business Practices), Σχεδιασμό και Διαχείριση Αλλαγών, Διοίκηση και Όργάνωση Έργων.
 - Διεθνές Εμπόριο Καυσίμων, Τσιμέντου και Βιομηχ/κών Ορυκτών
- Δεκ'20 – **LafargeHolcim (LH)**, Παρίσι, Γαλλία | *Αντιπρόεδρος (VP) Εξαγωγών & Εφοδιαστικής Αλυσίδας για Εταιρείες Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου (Oil & Gas)*
- Μαι'14
- Επικεφαλής διεθνούς ομάδας εξαγωγών & εφοδιαστικής αλυσίδας σε 10 χώρες αποτελούμενη από εσωτερικούς και εξωτερικούς συνεργάτες
 - Αύξησε επί 6 τις εξαγωγές ειδικών τσιμέντων και ορυκτών προς τη βιομηχανία Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου (Oil & Gas) σε πελάτες όπως η Schlumberger, Halliburton, BHI, Chevron, Exxon Mobil κλπ διεισδύοντας σε 20 νέες χώρες στην Αμερική, την Ευρώπη, τη Μέση Ανατολή & την Αφρική, την Ασία και την Ωκεανία
 - Ανέπτυξε νέα καινοτόμα προϊόντα χαμηλού αποτυπώματος CO2 καθώς και στρατηγικών συνεργασιών με τις διεθνείς και ενχώριες O&G εταιρείες.
 - Αύξησε τις πωλήσεις καυσίμων σε 500 κtn/έτος από 330 κtn/έτος το 2015 αναπτύσσοντας νέα προϊόντα & υπηρεσίες και διεισδύοντας σε 3 νέες εξαγωγικές αγορές στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αφρική.
 - Πέτυχε εξοικονόμηση 2 m€/έτος κ.μ.ο. στην αγορά καυσίμων επί συνόλου 60 m€ ετησίως.
- Ιουν'17- **ΑΝΕΗ Ναυτιλιακή Εταιρεία, ΑΓΕΤ Ηρακλής**, Αθήνα, Ελλάδα | *Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου*
- Δεκ'09
- Σεπ'15 - **LafargeHolcim Ελλάδα (ΑΓΕΤ Ηρακλής)**, Αθήνα, Ελλάδα | *Γενικός Δ/ντής Εμπορίας Καυσίμων & Στρατηγικών Προμηθειών*
- Μάιος'14
- Επικεφαλής 25-μελούς ομάδας αναφερόμενος στον Δ/ντα Σύμβουλο
 - Αύξησε τις πωλήσεις καυσίμων σε 330 κtn/έτος από 220 κtn/έτος το 2014 με νέα προϊόντα και υπηρεσίες αναπτύσσοντας νέα προϊόντα & υπηρεσίες και διεισδύοντας σε νέες εξαγωγικές αγορές στα Βαλκάνια και τη Βόρεια Αφρική.
 - Πέτυχε εξοικονόμηση 3 m€/έτος κ.μ.ο. επί συνόλου 180 m€/έτος σε αγορές υλικών και υπηρεσιών, εκ των οποίων 100 εκατομμύρια€/έτος σε αγορά **Ενέργειας** (Ηλεκτρική Ενέργεια, Στερεά/Υγρά/Αέρια Καύσιμα και Εναλλακτικά Καύσιμα).
- Μάιος'14 - **LafargeHolcim Ελλάδα (ΑΓΕΤ Ηρακλής)**, Αθήνα, Ελλάδα | *Γενικός Δ/ντής Εξαγωγών, Εφοδιαστικής Αλυσίδα & Πληροφορικής*
- Νοε'09
- Επικεφαλής ομάδας 220 εργαζομένων στα κεντρικά γραφεία και σε 9 Κεντρα Διανομής με ιδιωτικά λιμάνια, αναφερόμενος στον Δ/ντα Σύμβουλο με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- ο Εξαγωγές Τσιμέντου
 - ο Πωλήσεις Καυσίμων
 - ο Σχεδιασμός & Οργάνωση Εφοδιαστικής Αλυσίδας
 - ο Χερσαίες & Θαλάσσιες μεταφορές
 - ο Αποθήκευση, Σάκευση και Διανομή
 - ο Προμήθεια Υλικών και Υπηρεσιών για τον Όμιλο της ΑΓΕΤ συμπεριλαμβανομένης της **Ενέργειας** (Ηλεκτρική Ενέργεια, Στερεά/Υγρά/Αέρια Καύσιμα και Εναλλακτικά Καύσιμα).
 - ο Πληροφοριακά Συστήματα και Εφαρμογές και Εταιρικές Διαδικασίες
- Αύξησε τις εξαγωγές τσιμέντου από 3 σε 1.2 εκ. τόνους το 2009 διεισδύοντας με νέα προϊόντα στην Αλγερία και τη Λιβύη.
 - Δημιούργησε μια νέα εξαγωγική δραστηριότητα καυσίμων με προϊόντα και υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας για βιομηχανικούς πελάτες, πετυχαίνοντας κατακόρυφη αύξηση των πωλήσεων καυσίμων σε 220 κtn/έτος από 45 κtn/έτος το 2009.
 - Πέτυχε εξοικονόμηση 4.7 m€/έτος κ.μ.ό επί συνόλου 240 m€/έτος αγορών υλικών και υπηρεσιών της ΑΓΕΤ μέσω εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών, οργανωτικού μετασχηματισμού και ψηφιοποίησης των διαδικασιών.
 - Πέτυχε μείωση κατά 50% εντός τριετίας του κόστους διανομής,
 - ο εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές (S&OP) και συστήματα στην Πρόβλεψη της Ζήτησης και στον Προγραμματισμό Προμηθειών/Παραγωγής και Εσωτερικών Διακινήσεων/Παραδόσεων σε πελάτες.
 - ο αναπτύσσοντας ψηφιακή εφαρμογή βελτιστοποίησης προγραμματισμού των παραδόσεων, με σκοπό την έγκαιρη ικανοποίηση της ζήτησης στο ελάχιστο δυνατό κόστος
 - ο αναπτύσσοντας πρωτοποριακή ψηφιακή εφαρμογή πολυδιάστατης ανάλυσης του μεταφορικού κόστους σε σχέση με το προϋπολογισθέν (transportation cost variance analysis) και αυξάνοντας δραματικά την ικανότητα στην έγκαιρη και ορθή λήψη τακτικών και στρατηγικών αποφάσεων.
 - Ανέπτυξε και εφάρμοσε πελατοκεντρική στρατηγική εστιασμένη στην επιχειρησιακή αριστεία, την ανταγωνιστικότητα και την ασφάλεια, ευθυγραμίζοντας αντίστοιχα διαδικασίες, συστήματα και οργανισμό
 - Υλοποίησε πρωτοποριακά προγράμματα ασφάλειας για την τσιμεντοβιομηχανία στην Ελλάδα για εργαζομένους, προμηθευτές και πελάτες:
 - Πρόγραμμα Ασφάλειας Μεταφορών το οποίο αποκόμισε το χρυσό βραβείο του Ομίλου Lafarge για το 2010 & 2011 και το οποίο αποτελείτο από:
 - ο Ασφάλεια στις Οδικές Μεταφορές με εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Στόλου Σιλοφόρων (300 φορτηγά, 100,000 παραδόσεις/έτος) για παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο της ακριβούς τοποθεσίας, ταχύτητας, επιτάχυνσης, πίεσης και χρόνου εκφόρτωσης, χρήση ζώνης ασφαλείας, μπουτόν SOS για αυτόματη κλήση βοήθειας σε περίπτωση ατυχήματος, ηλεκτρονική κάρτα αναγνώρισης οδηγού και αναφορές αξιολόγησης απόδοσης οδηγών και οχημάτων. Παράλληλη διεξαγωγή σεμιναρίων αμυντικής οδήγησης, ανάδειξη ανασφαλών συμπεριφορών, διορθωτικών ενεργειών και βέλτιστων πρακτικών.
 - ο Ασφάλεια Λιμενικών Εγκαταστάσεων (800 φορτοεκφορτώσεις πλοίων/έτος) με έκδοση εγχειριδίων (Port Manuals) τεχνικών προδιαγραφών λιμένων και των αντίστοιχων διαδικασιών και για τις 11 λιμενικές εγκαταστάσεις της ΑΓΕΤ καθώς και της τυποποίησης των διαδικασιών έγκρισης/πιστοποίησης (Vetting) πλοίων
 - ο Ασφάλεια στις Φορτώσεις Σακευμένου τσιμέντου (12,000 φορτώσεις/έτος) με τυποποιημένες διαδικασίες και εγχειρίδια για την ασφαλή πρόσδεση ανά τύπο φορτίου και οχήματος και σεμινάρια επίμορφωσης του προσωπικού με έμφαση στους οδηγούς των πελατών
 - ο Ασφάλεια στις Φορτώσεις Τέφρας (10,000 φορτώσεις/έτος) με κατασκευή πλατφόρμων ασφαλών προσέγγισης και εργασίας σε ύψος κατά τη φόρτωση των σιλοφόρων στον ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου, έργο το οποίο το 2011 απέσπασε το χρυσό βραβείο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στις Μεταφορές & Logistics από τον ΣΕΒ και την Ελληνική Κυβέρνηση
 - ο Ασφάλεια στα Εργοτάξια πελατών (100,000 εκφορτώσεις/έτος σε 700 εργοτάξια με 1800 σιλο) με πλήρη καταγραφή όλων των κινδύνων, δημιουργία τυποποιημένων διαδικασιών, προληπτικών ελέγχων, πιστοποιήσεων εργαζομένων και εξοπλισμού και ψηφιακών εργαλειών καταγραφής, αξιολόγησης και ελέγχου.

Νοε'09 –
Σεπ'06

LafargeHolcim Ελλάδα (ΑΓΕΤ Ηρακλής), Αθήνα, Ελλάδα | [Δ/ντής Πληροφορικής και Εταιρικών Διαδικασιών](#)

- Επικεφαλής 30-μελούς ομάδας αναφερόμενος στον Οικονομικό Διευθυντή και τον CIO της Ευρώπης με ετήσιο προϋπολογισμό 3.5 m€ με 55 προμηθευτές και εργολάβους.
- Υποστήριξε 900+ τελικούς χρήστες σε 11 τοποθεσίες ανά την Ελλάδα.
- Επαναπροσδιόρισε τη στρατηγική σε τρεις άξονες: δημιουργία αξίας για την επιχείρηση, ποιότητα προσφερόμενων υπηρεσιών και αριστεία υποδομής (συστήματα & δίκτυο) και υλοποίησε πλήθος έργων όπως:

- ο Ευθυγράμμιση του οργανισμού, διαδικασιών και συστημάτων της ΑΓΕΤ Ηρακλής με το επιχειρηματικό μοντέλο λειτουργίας του Ομίλου Lafarge εμπλέκοντας το σύνολο των εργαζομένων της ΑΓΕΤ για 1.5 χρόνια και πλήθος εξωτερικών συνεργατών
- ο Υλοποίηση μεθοδολογίας ITIL® στις παρεχόμενες υπηρεσίες υποστήριξης χρηστών, συστημάτων και εφαρμογών με κατακόρυφη αύξηση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών.
- ο Πλήρη αναβάθμιση της διαθεσιμότητας και ποιότητας υπηρεσιών του Wide Area Network της ΑΓΕΤ Ηρακλής με αναβάθμιση σε IMPLS και εφαρμογή WAFS, Caching, Compression και QoS τεχνολογιών και εξοπλισμού με αποτέλεσμα την εξοικονόμηση 80 κ€/έτος σε γραμμές τηλεπικοινωνιών και 100 κ€/έτος σε εξοπλισμό (servers, SAN, κλπ) λόγω της κεντρικοποίησης και ομογενοποίησης συστημάτων.
- ο Υλοποίηση VoIP τηλεφωνίας στο σύνολο του Ομίλου ΑΓΕΤ Ηρακλής
- ο Outsourcing μη κρίσιμου εξοπλισμού και υπηρεσιών πχ. Υπηρεσία Printing as a Service για όλο τον εξοπλισμό εκτύπωσης του Ομίλου και εξοικονόμηση
- ο Πλήθος έργων SAP όπως η πρώτη υλοποίηση SAP E&HS στην Ελλάδα η οποία βραβεύθηκε τον Οκτώβριο 2012 με το χρυσό βραβείο υλοποίησης στην Ελλάδα & Κύπρο από την SAP AG.

Σεπ'06 - **SAP Ελλάς Α.Ε.**, Αθήνα, Ελλάδα

Σεπ'98 **Διευθυντής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης**

- Επικεφαλής λύσεων για την Εφοδιαστική Αλυσίδα και τη Βιομηχανία για Ελλάδα & Κύπρο.
- Επικεφαλής λύσεων για την Εφοδιαστική Αλυσίδα και τη Βιομηχανία για Ελλάδα & Κύπρο.

Διευθυντής Έργων

- Υλοποίησε επιτυχώς 4 έργα ERP/SCM/SRM στη ΜΕΤΚΑ ΑΕ, ΜΕΤΡΟΠΟΛΙΤΑΝ ΑΕ, ΤΕΚΑ ΑΕ, ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΕ.

Διευθυντής Συμβούλων

- Υλοποίησε επιτυχώς 11 έργα ERP/SCM/SRM στη ΣΕΛΜΑΝ, ΙΝΤΡΑΚΟΜ, ΜΕΤΚΑ, ΧΑΛΚΟΡ, ΙΝΦΟΡΜ ΛΥΚΟΣ, ΑΓΕΤ Ηρακλής, Courva, Balkan., E.A.B, Motor Oil

Σεπ'98 – **Coca Cola 3E**, Αθήνα, Ελλάδα | **Υπευθυνός Εφοδιαστικής Αλυσίδας**

Μάιος'97

- πρόβλεψη ζήτησης και προγραμματισμός παραγωγής, προμηθειών, διανομής και αποθεμάτων για τα προϊόντα Coca Cola 330cc & 0,5lt και για τα 11 ελληνικά εργοστάσια.
- Συντονισμός Μάρκετινγκ, Πωλήσεων, Παραγωγής, Αγορών και Logistics.
- Πλήρης επίτευξη των στόχων κόστους και αποδοτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας, συμπεριλαμβανομένων των επιπέδων αποθέματος με πλήρη κάλυψη της ζήτησης.

Δεκ'99- **Rank Xerox Language Technology Centre**, Slough, UK.

Μαρ'96 **Τεχνικός Μεταφραστής για την Αυτοκινητοβιομηχανία.**

Φεβ'97 - **Ελληνικός Στρατός, Σώμα Εφοδιασμού Μεταφορών.**

Μαρ'95 **Δόκιμος Ανθυπολοχαγός**, Εφοδιασμού & Μεταφορών 852 Αποθηκής Καυσίμων NATO, Οφρύνιο Καβάλας

Νοε'94- **Michigan Technological University, Τμήμα Μηχανολόγων Μηχ/κών.** Houghton, Michigan, USA.

Νοε'92 **Μεταπτυχιακός Υπότροφος.**

Academic Degrees:

Νοε'92 - Μαρ'95 Michigan Technological University, USA: **Master of Science in Mechanical Engineering**, GPA: 3.95/4.00.

Σεπ'86 - Νοε'91 Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης: **Πτυχίο Φυσικής**, GPA: 7.45 /10.00.

Professional Certifications:

Νοε'05 - Πιστοποίηση Supply Chain Management, SAP University, Waldorf, Germany.

Ιουλ'04 Πιστοποίηση Supplier Relationship Management, SAP University, Waldorf, Germany.

Professional Awards:

Μαγ'19 "Επαγγελματίας της Χρονιάς", European Logistics Association (ELA), Brussels, Belgium.

Απρ'19 "Επαγγελματίας & Έργο της Χρονιάς", Ελληνικό Ινστιτούτο Logistics (ILME), Ελλάδα.

Μαγ'14 Χρυσό βραβείο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στις Μεταφορές & Logistics, ΣΕΒ και Ελληνική Κυβέρνηση.

Οκτ'12 Χρυσό βραβείο, Υλοποίησης Έργου SAP στη Ελλάδα & Κύπρο, SAP AG, Waldorf, Germany.

Jun'11 Χρυσό βραβείο, Πρόγραμμα Ασφάλειας Μεταφορών, Lafarge Group, Paris, France.

Jun'11 Χρυσό βραβείο, Λύσεις για Νέες Αγορές, Lafarge Group, Paris, France.

Jun'04 Χρυσό βραβείο, Excellence in Professional Growth, SAP, Αθήνα, Ελλάδα.

Languages:

Αγγλικά, Γαλλικά