

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. («ΔΕΗ Α.Ε.»)
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΤΗΣ ΠΕΜΠΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ
1^Η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2006 – 31^Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006**

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της πέμπτης χρήσης, από 1.1.2006 έως 31.12.2006, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι η «ΔΕΗ ΘΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.», η «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.», η «ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε.» και η «ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες «ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε.» και «ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.» βρίσκονται υπό το καθεστώς εκκαθάρισης.

Με βάση το άρθρο 134 του Ν.2190/1920, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της πέμπτης εταιρικής χρήσεως, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ).

Κατ' εφαρμογή των διατάξεων του Ν. 2773/1999, περί απελευθέρωσης της αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού, μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία την 1^η Ιανουαρίου 2001, το δε μετοχικό κεφάλαιό της ανέρχεται την 31.12.06 σε Ευρώ 1.067,2 εκατομμύρια, διαιρούμενο σε 232 εκατομμύρια κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 4,60 εκάστη.

Μέχρι την εφαρμογή του Ν.2773/99 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η ΔΕΗ λειτουργούσε ως μία κρατική Επιχείρηση της οποίας το αντικείμενο ήταν η ανάπτυξη των ενεργειακών πηγών και η συμβολή της στην ανάπτυξη της χώρας. Τον Αύγουστο 2003, τέθηκε σε ισχύ ο Νόμος 3175, ο οποίος τροποποίησε εν μέρει τον Ν. 2773/99 και ενσωμάτωσε μερικά στην Ελληνική Νομοθεσία διατάξεις της Οδηγίας 2003/54 ΕΚ.

Με βάση το Ν.3175/03, έχει χορηγηθεί στη ΔΕΗ άδεια για την ανανέωση και αντικατάσταση του δυναμικού παλαιών μονάδων, συνολικής ισχύος μέχρι 1600 MW. Οι εν λόγω παλαιές μονάδες, μετά την αντικατάστασή τους παραμένουν σε «εφεδρεία εκτάκτων αναγκών» και η διαχείρισή τους διενεργείται σύμφωνα με τον Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος και αναλαμβάνεται από τον Διαχειριστή Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΣΜΗΕ) βάσει συμβάσεων που συνάπτει με την ΔΕΗ, αποκλειστικά για την παροχή από τον ΔΕΣΜΗΕ επικουρικών υπηρεσιών και εφεδρείας.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων των Νόμων 2773/99 και 3175/03 εκδόθηκε από το Υπουργείο Ανάπτυξης, το Μάιο 2005, ο Κώδικας Διαχείρισης και Συναλλαγών του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Τέλος, το Δεκέμβριο του 2005 θεσπίστηκε ο Ν.3426 (επιτάχυνση της διαδικασίας για την απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και περαιτέρω εξειδικεύτηκαν οι υποχρεώσεις λογιστικού διαχωρισμού της ΔΕΗ), οι κυριότερες διατάξεις του οποίου είναι οι εξής:

- Η ενίσχυση του ανταγωνισμού στην παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, θα πραγματοποιηθεί μέσω της διαδικασίας χορήγησης αδειών παραγωγής και προμήθειας στα ενδιαφερόμενα μέρη με εξαίρεση (εφόσον αυτή εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή) τα

«Απομονωμένα Μικροδίκτυα» που περιλαμβάνουν μέρος των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών. Σε αυτά τα νησιά, με την εξαίρεση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, υβριδικά εργοστάσια και αυτόνομους παραγωγούς, οι άδειες παραγωγής και προμήθειας δίδονται αποκλειστικά στη ΔΕΗ. Η ΔΕΗ Α.Ε. ευθύνεται για τον απρόσκοπτο εφοδιασμό των Απομονωμένων Μικροδικτύων και για την διασφάλιση της μακροχρόνιας λειτουργίας των ηλεκτρικών συστημάτων των νησιών αυτών.

- Ο ΔΕΣΜΗΕ με την διαδικασία διαγωνισμού συνάπτει συμβάσεις διαθεσιμότητας επαρκούς ισχύος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και επαρκών περιθωρίων εφεδρείας ισχύος. Αρχικά, το ανώτατο μέγεθος των συμβάσεων ισχύος παραγωγής που συνάπτει ο ΔΕΣΜΗΕ καθορίζεται στα 900 MW και αφορά νέα ισχύ που θα ενταχθεί στο Σύστημα μέχρι την 31^η Δεκεμβρίου 2010. Η ΔΕΗ συμμετέχει μόνο σε πρόσθετους διαγωνισμούς για μέχρι και το 50% της επαύξησης κατά 400 MW κατά τη διάρκεια αυτής της χρονικής περιόδου και, χωρίς περιορισμούς, σε περαιτέρω διαγωνισμούς για ισχύ πέραν των 1300 MW για μονάδες παραγωγής που θα λειτουργήσουν μετά την 31.12.2010.
- Η κυριότητα του εθνικού δικτύου («Σύστημα Μεταφοράς» και «Δίκτυο Διανομής») παραμένει αποκλειστικά στη ΔΕΗ.
Η ΔΕΗ Α.Ε. υποχρεούται στην ανάπτυξη του Συστήματος, σύμφωνα με τους όρους της άδειας αποκλειστικότητας της κυριότητας του συστήματος και στον προγραμματισμό που προβαίνει ο Διαχειριστής του Συστήματος. Υποχρεούται επίσης, να συντηρεί το σύστημα και να διατηρεί τη λειτουργική και τεχνική του αρτιότητα.
- Προβλέπει το λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στους τομείς της Παραγωγής, Μεταφοράς, Διανομής και Προμήθειας Η/Ε.
- Η ΔΕΗ, ως κύριος του Δικτύου, δέχεται τις αιτήσεις σύνδεσης στο Δίκτυο, υποχρεούται να λειτουργεί το Δίκτυο, να διατηρεί τη λειτουργική και τεχνική αρτιότητα αυτού, να το αναπτύσσει και να το συντηρεί σύμφωνα με τον προγραμματισμό που εκπονεί και σύμφωνα με τις οδηγίες του Διαχειριστή του Δικτύου και του Διαχειριστή των Μη-Διασυνδεδεμένων Νησιών.
- Έως την 1^η Ιουλίου 2007, ο ΔΕΣΜΗΕ οφείλει να αναλάβει τις αρμοδιότητες και του Διαχειριστή του Δικτύου και μετονομάζεται σε «Διαχειριστή Ελληνικού Συστήματος και Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.» (ΔΕΣΔΗΕ Α.Ε.).
- Η ΔΕΗ ορίζεται ως ο Διαχειριστής για τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες παραγωγής, διανομής, και προμήθειας Η/Ε στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.
- Όλοι οι μη οικιακοί καταναλωτές θεωρούνται Επιλέγοντες Πελάτες και έχουν το δικαίωμα να συνάπτουν συμβάσεις με προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας της επιλογής τους, με εξαίρεση τους καταναλωτές που είναι εγκατεστημένοι σε Απομονωμένα Μικροδίκτυα. Από την 1^η Ιουλίου 2007 όλοι οι καταναλωτές θα θεωρούνται επιλέγοντες πελάτες με εξαίρεση τους καταναλωτές των Απομονωμένων Μικροδικτύων, τους οποίους θα προμηθεύει αποκλειστικά η ΔΕΗ.
- Με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, η οποία εκδίδεται σε έξι μήνες από την δημοσίευση του Ν.3426/05, καθορίζονται οι Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας καθώς και οι κάτοχοι αδειας, που χορηγείται κατά τις διατάξεις του Ν.2773/1999, οι οποίοι υποχρεούνται να παρέχουν τις υπηρεσίες αυτές.

Επιπρόσθετα, σε τρεις μήνες μετά την έκδοση της πιο πάνω απόφασης και μετά από γνωμοδότηση της ΡΑΕ, με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης καθορίζεται η μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος που οφείλεται για την εκπλήρωση υποχρεώσεων των κατόχων άδειας που παρέχουν υπηρεσίες κοινής ωφέλειας.

Το ύψος του πιο πάνω ανταλλάγματος εγκρίνεται, κάθε έτος με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, μετά από σύμφωνη γνώμη της ΡΑΕ και καταβάλλεται, υπό την προϋπόθεση ότι, οι εταιρείες ηλεκτρικής ενέργειας τηρούν χωριστούς λογαριασμούς, όπου απεικονίζονται τουλάχιστον οι οικονομικές αντισταθμίσεις, που τους παρέχονται για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, καθώς και οι χρεώσεις που επιβάλλουν στους πελάτες, σχετικά με την παροχή αυτών των υπηρεσιών.

Εξέλιξη των εργασιών

Ο κύκλος εργασιών της Μητρικής Εταιρείας της χρήσεως ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 4.787,4 εκατομμυρίων περίπου, παρουσιάζοντας αύξηση σε σύγκριση με το 2005 κατά Ευρώ 496,5 εκατομμύρια, ή 11,6,%.

Συγκεκριμένα, τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθαν σε Ευρώ 4.442,6 εκατομμύρια έναντι 3.965,3 εκατομμυρίων το 2005, δηλαδή αυξήθηκαν κατά 12,0%. Οι ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που πωλήθηκαν, ανήλθαν σε 53.754 GWH, έναντι 50.827 το 2005 σημειώνοντας αύξηση κατά 2.927 GWH ή 5,2 % έναντι του 2005.

Η ΔΕΗ εξήγαγε ηλεκτρική ενέργεια που απέφερε έσοδα ύψους Ευρώ 47,4 εκατομμυρίων.

Σε ό,τι αφορά την τιμολογιακή πολιτική, το Υπουργείο Ανάπτυξης ενέκρινε μέση αύξηση της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας 4,8% από 01.08.2006 των τιμολογίων όλων των χρήσεων, πλην των ειδικών τιμολογίων Αλουμινίου και Λάρκο. Ο αριθμός πελατών της ΔΕΗ υπερέβη τα 7 εκατομμύρια.

Τα καθαρά προ φόρου εισοδήματος αποτελέσματα της χρήσεως του Ομίλου ανήλθαν σε Ευρώ 42,0 εκατομμύρια περίπου. Το αντίστοιχο μέγεθος για την τέταρτη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2005, ήταν Ευρώ 195,5 εκατομμύρια περίπου. Τα αντίστοιχα μεγέθη για τη Μητρική Εταιρεία είναι Ευρώ 76 εκατομμύρια περίπου για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 και Ευρώ 208,8 εκατομμύρια για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2005.

Η κερδοφορία της Μητρικής Εταιρείας μειώθηκε κυρίως από την κατά 22% αύξηση της δαπάνης για υγρά καύσιμα, της κατά 33,5% αύξησης της δαπάνης για φυσικό αέριο και της κατά 118,3% αύξησης της δαπάνης για αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας έναντι των αντίστοιχων μεγεθών του 2005. Αντίθετα τα τιμολόγια πώλησης ρεύματος αυξήθηκαν μόνο κατά 4,8% τον Αύγουστο.

Με την έκδοση της Κοινής Υπουργικής Απόφασης 36028/1604, ΦΕΚ 1216/01.09.2006, Τεύχος Β, οριστικοποιήθηκε το Εθνικό Σχέδιο Κατανομής Δικαιωμάτων Εκπομπής («ΕΣΚΔΕ») για την τριετία 2005 -2007. Σύμφωνα με την οριστική κατανομή δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, στις υπόχρεες εγκαταστάσεις της ΔΕΗ έχουν κατανεμηθεί για την περίοδο 2005 – 2007, δικαιώματα εκπομπών CO₂ συνολικού ύψους 159.131 χιλ. τόνων CO₂.

Τον Ιανουάριο του 2006, οι αρμόδιες αρχές εξέδωσαν άδειες εκπομπής CO₂, για είκοσι εννέα (29) υπόχρεες εγκαταστάσεις της ΔΕΗ.

Το Μάρτιο του 2006 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των ετήσιων εκθέσεων εκπομπής CO₂ των εγκαταστάσεων της ΔΕΗ για το 2005. Κατόπιν αυτού το έλλειμμα δικαιωμάτων εκπομπών για το έτος 2005 ανήλθε σε 364 χιλ. τόνους CO₂.

Το σύνολο των εκπομπών CO₂ από τις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ, το οποίο βρίσκεται υπό επαλήθευση, για το 2006 ανέρχεται σε 50.483 χιλ. τόνους.

Επισημαίνεται ότι, τα οριστικά δικαιώματα εκπομπής CO₂ τόσο για το έτος 2005 όσο και για το έτος 2006, θα προκύψουν ύστερα από τη διευθέτηση αιτήματος της ΔΕΗ για εκχώρηση πρόσθετων δικαιωμάτων, λόγω λειτουργίας «Άγνωστων Νεοεισερχόμενων Μονάδων» για την κάλυψη αιχμών, κυρίως τους θερινούς μήνες, για τις οποίες δεν είχαν προβλεφθεί αρχικά δικαιώματα στο ΕΣΚΔΕ 05-07.

Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι, η ενεργός διαχείριση του χαρτοφυλακίου δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ, μέσω της υποκατάστασης ακριβότερων γραμμών χρηματοδότησης από νέο δανεισμό με ευνοϊκότερους όρους καθώς και η χρήση ευέλικτων εργαλείων χρηματοδότησης, συνετέλεσαν στην μείωση των συνολικών χρηματοοικονομικών δαπανών κατά Ευρώ 5,3 εκατομμύρια (4,1%) έναντι του 2005, από Ευρώ 128,5 εκατομμύρια το 2005 σε Ευρώ 123,2 εκατομμύρια το 2006, και αυτό παρά το γεγονός ότι το χρέος της ΔΕΗ αυξήθηκε, όπως αναφέρεται στη συνέχεια από Ευρώ 3.833 εκατομμύρια το 2005 σε Ευρώ 3.847 εκατομμύρια το 2006 και παρά την έντονα αυξητική πορεία των κυμαινομένων επιτοκίων στην Ευρωζώνη.

Εντός του 2006, κατεβλήθη στους μετόχους μερίσμα χρήσεως 2005, συνολικού ύψους Ευρώ 116 εκατομμυρίων, δηλαδή 0,50 Ευρώ ανά μετοχή.

Για τη χρήση 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, τη διανομή μερίσματος ύψους Ευρώ 0,16 ανά μετοχή, δηλαδή το συνολικό ποσό του μερίσματος θα ανέλθει σε Ευρώ 37.120.000.

Εξέλιξη του χρέους

Το χρέος της Μητρικής Εταιρείας αυξήθηκε κατά Ευρώ 14 εκατομμύρια έναντι του 2005, από Ευρώ 3.833 εκατομμύρια το 2005 σε Ευρώ 3.847 εκατομμύρια το 2006 και αυτό παρά την μείωση της κερδοφορίας της Εταιρείας και την έντονα αυξητική πορεία των κυμαινομένων επιτοκίων στην Ευρωζώνη.

Επίσης, το καθαρό χρέος του Ομίλου (χρέος μείον ταμιακά διαθέσιμα μείον χρεόγραφα) διαμορφώθηκε την 31.12.2006 σε Ευρώ 3.755,4 εκατ έναντι Ευρώ 3.754,8 εκατ την 31.12.2005 και παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητο, Κατά συνέπεια ο λόγος καθαρού χρέους προς καθαρή θέση ανήλθε σε 0,73 .

Η Μητρική Εταιρεία, στα πλαίσια της αναζήτησης νέων χρηματοοικονομικών εργαλείων με σκοπό τη μείωση του κόστους συνέχισε τη δραστηριοποίησή της στην αγορά των Ομολογιακών Δανείων του Ν.3156/2003, εκδίδοντας συνολικά 9 Ομολογιακά Δάνεια, συνολικού ύψους Ευρώ 550 εκατομμυρίων. Ταυτόχρονα η Εταιρεία προχώρησε σε εκταμίευση ύψους Ευρώ 100 εκατομμυρίων από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Τέλος, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε 1 πράξη ανταλλαγής επιτοκίου, από κυμαινόμενο σε σταθερό, ύψους Ευρώ 75 εκατομμυρίων. Η πράξη αυτή συμπεριλαμβάνεται στη γενικότερη πολιτική της Εταιρείας για τη διαχείριση του χαρτοφυλακίου των δανειακών της υποχρεώσεων, τη σταθεροποίηση του χρηματοοικονομικού της κόστους και την προστασία έναντι του κινδύνου περαιτέρω αύξησης των επιτοκίων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας τον Ιούλιο του 2006 ενέκρινε την έκδοση εγγύησης υπέρ της συγγενούς εταιρείας Tellas για την έκδοση από αυτήν Ομολογιακού δανείου ύψους Ευρώ 50 εκατομμυρίων. Η έκδοση του δανείου πραγματοποιήθηκε την 31 Ιουλίου 2006 και

τα αντληθέντα ποσά χρησιμοποιήθηκαν για την πλήρη αποπληρωμή υφιστάμενων δανείων ύψους Ευρώ 30 εκατομμυρίων, για τα οποία είχε αρχικά χορηγηθεί η εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας.

Ορθολογικοποίηση Επενδύσεων και Προμηθειών.

Η Εταιρεία συνέχισε την προσπάθεια για την ορθολογικοποίηση των επενδύσεών της, προκρίνοντας εκείνα τα έργα που είναι ενταγμένα στο στρατηγικό της σχεδιασμό και ανάπτυξη, στοχεύοντας στη βέλτιστη χρήση των διαθέσιμων πόρων.

Επιπρόσθετα, συνεχίστηκε το πρόγραμμα αναδιάρθρωσης και περιστολής των ελαστικών λειτουργικών δαπανών, κάνοντας χρήση κάθε δυνατότητας προς την κατεύθυνση αυτή με σκοπό τη βελτίωση της αποδοτικότητας.

Οι συνολικές επενδύσεις του έτους ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 713,3 εκατομμυρίων και κατανέμονται σε Ευρώ 98,7 εκατομμύρια στα Ορυχεία, Ευρώ 219,9 εκατομμύρια στην Παραγωγή, Ευρώ 101,6 εκατομμύρια στη Μεταφορά, Ευρώ 282,9 εκατομμύρια στη Διανομή και σε Ευρώ 10,2 εκατομμύρια στις Κεντρικές Διευθύνσεις.

BEM Ορυχείων

Εντός του 2006, άρχισαν οι εργασίες διάνοιξης του νέου ορυχείου Δημήτριος Υψηλάντης και τα έργα υποδομής του νέου κόμβου.

Επίσης, αποπερατώθηκε μεγάλο τμήμα της παραλλαγής του ρέματος Σουλού.

Βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη, τα έργα διάνοιξης του ορυχείου Κλειδίου και αναμένεται η έναρξη της λειτουργικής του εκμετάλλευσης εντός του 2^{ου} εξαμήνου του 2007.

Ολοκληρώθηκαν βασικά έργα υποδομής περιβάλλοντος, προκειμένου να χορηγηθεί ISO στο ΛΚΔΜ.

Ολοκληρώθηκε η κατασκευή του τρίτου κλάδου αγόνων Μαυροπηγής.

BEM Παραγωγής

Ολοκληρώθηκε η κατασκευή της νέας Μονάδας Συνδυασμένου Κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο στον ΑΗΣ Λαυρίου συνολικής ισχύος 385,25 MW, η οποία τέθηκε σε εμπορική λειτουργία τον Απρίλιο του 2006.

Πραγματοποιήθηκαν επιτυχώς οι δοκιμές Βαθμού Απόδοσης της Μονάδας και άρχισε η διαδικασία Προσωρινής Παραλαβής.

Βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη και έχει εκτελεστεί σε ποσοστό 50% περίπου η υλοποίηση του έργου κατασκευής δύο ιδίων ατμοηλεκτρικών μονάδων εγκατεστημένης ισχύος 46,6 MW εκάστη στον Αθρινόλακκο Κρήτης, με καύσιμο μαζούτ χαμηλού θείου και δυνατότητα καύσης φυσικού αερίου. Καταβάλλεται προσπάθεια επιτάχυνσης του έργου και αναμένεται η έναρξη της εμπορικής λειτουργίας της μίας μονάδας, τον Αύγουστο του 2007.

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία του σχετικού διεθνούς διαγωνισμού και ανατέθηκε η υλοποίηση του έργου κατασκευής του Συστήματος Αποθείωσης των καυσαερίων της Μονάδας ΙΙΙ του ΑΗΣ Μεγαλόπολης στην εταιρεία ALSTOM Power Italia S.p.a. Η Σύμβαση υπογράφηκε τον Ιούνιο του 2006, το έργο είναι σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2008.

Συνεχίστηκαν οι εργασίες εγκατάστασης νέων ηλεκτροστατικών φίλτρων και η αναβάθμιση των υφιστάμενων στις μονάδες Ι έως & ΙV του ΑΗΣ Αγ.Δημητρίου. Ολοκληρώθηκαν δε, οι εργασίες των φίλτρων των μονάδων Ι & ΙΙ.

Συνεχίστηκε η κατασκευή των υδροηλεκτρικών έργων Ιλαρίωνα, Μετσοβίτικου, Φράγματος Παπαδιάς, Αναρρυθμιστικό Αγίας Βαρβάρας και του ΥΗΕ Σμοκόβου.

Ολοκληρώθηκε η σύνταξη των Τευχών της Διακήρυξης του διεθνούς ανοικτού Διαγωνισμού για τη νέα Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο, στον ΑΗΣ Αλιβερίου, ισχύος 370-420MW.

Η Διακήρυξη δημοσιεύτηκε τον Αύγουστο 2006, την 01.11.2006 κατατέθηκαν οι Προσφορές και προχώρησε η τεχνική αξιολόγηση τους.

Η Σύμβαση για το έργο αναμένεται να υπογραφεί εντός του 2^{ου} τριμήνου 2007 και η Μονάδα να τεθεί σε λειτουργία το καλοκαίρι του 2009.

BEM Μεταφοράς

Κατασκευάστηκαν 375 χλμ. νέων γραμμών μεταφοράς και συνεχίστηκαν τα έργα κατασκευής νέων Υ/Σ.

Ξεκίνησε με γοργούς ρυθμούς η κατασκευή των γραμμών Υ/Τ για την διασύνδεση των ηλεκτρικών Συστημάτων της Ελλάδας με την Τουρκία και της Ελλάδας με τη FYROM.

Συνεχίστηκε το πρόγραμμα αντικαταστάσεων πρωτεύοντος εξοπλισμού Υ/Σ με σκοπό την βελτίωση της αξιοπιστίας του εξοπλισμού ισχύος του Συστήματος Μεταφοράς.

Στα πλαίσια της διασφάλισης συνθηκών υγιεινής και ασφάλειας, συνεχίστηκε το πρόγραμμα αντικατάστασης εξοπλισμού που περιέχει τοξικές ουσίες.

BEM Διανομής

Ολοκληρώθηκε το έργο της αντικατάστασης των μετρητών πελατών Μέσης Τάσης με σύγχρονους ηλεκτρονικούς.

Συνεχίστηκαν τα έργα αναβάθμισης και επέκτασης των υφιστάμενων δικτύων.

Οι επιχορηγήσεις που έλαβε η Εταιρεία το 2006 μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων από Εθνικούς ή/και Κοινοτικούς πόρους ανήλθαν σε Ευρώ 8,5 εκατομμύρια εκ των οποίων Ευρώ 3 εκατομμύρια αφορούν χρηματοδότηση από το Γ' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης, μέσω ΠΔΕ, για τους Μετρητές Μ.Τ., Ευρώ 1,9 εκατομμύρια για τους Μετρητές Ενέργειας, Ευρώ 1 εκατομμύριο για τηλεχειρισμούς Συστήματος Παραγωγής – Μεταφοράς και Ευρώ 2,6 εκατομμύρια για καταγραφή Μεταβατικών Φαινομένων.

Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2006 – 31.12.2006

- Τον Απρίλιο του 2005 η ΔΕΗ συμμετέσχε σε διαγωνισμό για την ιδιωτικοποίηση τριών Εταιρειών Παραγωγής στη Βουλγαρία. Η ΔΕΗ υπέβαλε προσφορά για δύο από τις τρεις Εταιρείες (Bobov Dol και Varna) και πλειοδότησε για την αγορά του σταθμού παραγωγής Bobov Dol. Μετά από δικαστικές περιπλοκές, οι οποίες καθυστέρησαν τη διαδικασία για την πώληση του λιγνιτικού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής Bobov Dol για περισσότερο από ένα χρόνο, η Αρχή Ιδιωτικοποιήσεων της Βουλγαρίας με την Απόφασή της αρ. 3074-P της 4 Ιουλίου 2006 ανακήρυξε τη ΔΕΗ πλειοδότη (winning bidder) του διαγωνισμού ιδιωτικοποίησης του λιγνιτικού σταθμού Bobov Dol και την κάλεσε σε διαπραγματεύσεις για την ολοκλήρωση της συμφωνίας. Η ΔΕΗ λόγω της μεγάλης χρονικής καθυστέρησης, προχώρησε σε επαναληπτικό Ειδικό Προληπτικό Έλεγχο (Confirmatory Due Diligence). Ακολούθως ξεκίνησαν οι διαπραγματεύσεις για την υπογραφή Συμφωνίας με χρονικό περιθώριο ολοκλήρωσής τους την 12.09.2006. Στη συνέχεια η Αρχή Ιδιωτικοποίησης της Βουλγαρίας έδωσε νέα παράταση της ημερομηνίας ολοκλήρωσης των διαπραγματεύσεων μέχρι 11.12.2006. Η προθεσμία παρατάθηκε δυο φορές ακόμα, έως τις 09.02.2007 και έως τις 10.04.2007, αντίστοιχα. Οι διαπραγματεύσεις συνεχίζονται.

- Όσον αφορά στην αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της ΔΕΗ, ανατέθηκε σε όμιλο συμβούλων η πλήρης καταγραφή και συστηματική μελέτη για τη βέλτιστη αξιοποίηση όλων των περιουσιακών στοιχείων. Μεταξύ των άλλων, μελετάται η αντιμετώπιση των προβλημάτων που απορρέουν από τον κατακερματισμό των διοικητικών και άλλων υπηρεσιών της Εταιρείας, με την μετεγκατάστασή τους σε νέες κτιριακές εγκαταστάσεις, με στόχο την αποτελεσματικότερη λειτουργία της ΔΕΗ και τη μείωση των δαπανών στέγασης.
- Βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία διαγωνισμού για την ασφάλιση αστικής ευθύνης έναντι τρίτων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου – των μελών του Συμβουλίου Διεύθυνσης και Διευθυντικών Στελεχών της εταιρείας (D&O). Επίσης, βρίσκεται σε εξέλιξη διαγωνισμός για την πρόσληψη ασφαλιστικού συμβούλου, ο οποίος θα αναλάβει την προετοιμασία διαγωνισμού για την ασφάλιση περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας και ευθυνών, έναντι τρίτων.
- Στα πλαίσια του Νέου Επιχειρησιακού Προγράμματος 2006-2010 της ΔΕΗ Α.Ε., το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τον Ιούλιο του 2006, τη συμμετοχή της ΔΕΗ σε Ανώνυμη Εταιρεία Επενδύσεων, Ανάπτυξης και Διαχείρισης Έργων Ενεργειακού Τομέα. Σκοπός της Εταιρείας είναι η κυριότητα, επενδύσεις, λειτουργία, ανάπτυξη και διαχείριση έργων του ενεργειακού τομέα, συμπεριλαμβανόμενης της εκμετάλλευσης μεταλλευτικών δικαιωμάτων, στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, την Ιταλία, την Τουρκία, και επιλεκτικά στην περιοχή της Μεσογείου. Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο τον Ιούλιο του 2006 ενέκρινε το Σχέδιο Επιχειρηματικής Στρατηγικής 2006 – 2011 της Εταιρείας Συμμετοχών με την επωνυμία SENCAP Α.Ε. («SENCAP»), καθώς και την καταβολή του ποσού των 5.030 εκατ. Ευρώ για την κατ' αρχήν συμμετοχή της ΔΕΗ Α.Ε. στο Μετοχικό Κεφάλαιο της SENCAP, με στόχο την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών έως τα τέλη του 2007. Τέλος, τον Αύγουστο 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε το Νέο Σχέδιο Συμφωνίας Μετόχων της Εταιρείας Συμμετοχών, σύμφωνα με το οποίο η ΔΕΗ και η Contour Global LLC (“Contour Global”) θα κατέχουν εκάστη το 50% του κεφαλαίου, συνολικού ύψους μέχρι Ευρώ 600 εκατ. για τα επόμενα 5 χρόνια και των δικαιωμάτων ψήφου.
- Στα πλαίσια της άσκησης του δικαιώματος της ΔΕΗ για αντικατάσταση παλαιών Μονάδων ισχύος μέχρι 1600 MW το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε να προβεί η Εταιρία στις απαραίτητες ενέργειες προς τη ΡΑΕ/ΥΠΑΝ, για τον καθορισμό των λοιπών όρων και προϋποθέσεων μιας Μονάδας Συνδυασμένου Κύκλου 400 MW, με καύσιμο φυσικό αέριο που θα εγκατασταθεί στον ΑΗΣ Μεγαλόπολης, με χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης περί τα τέλη του 2011.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας, ενέκρινε τη συμμετοχή της στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., με την άσκηση δικαιώματος προτίμησής της ως παλαιού μετόχου, για την αγορά 384.750 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, στην τιμή των 22,11 Ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας το ποσό των Ευρώ 8.507 εκατομμυρίων, τον Ιούλιο 2006.
- Τον Μάρτιο του 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την από κοινού συμμετοχή της ΔΕΗ με την εταιρεία Contour Global στο διαγωνισμό για την ιδιωτικοποίηση Σταθμού Παραγωγής και Ορυχείου, στην περιοχή Pljevlja στο Μαυροβούνιο, υπό την προϋπόθεση ότι θα κριθεί συμφέρουσα η συμμετοχή της ΔΕΗ στην τελική φάση του διαγωνισμού, μετά

την διενέργεια των ειδικών προληπτικών ελέγχων. Μετά την περάτωση των σχετικών ελέγχων το Διοικητικό Συμβούλιο με την απόφασή του 114/22.05.2006 αποφάσισε τη μη συμμετοχή της ΔΕΗ στο διαγωνισμό και ως εκ τούτου δεν υποβλήθηκε δεσμευτική προσφορά.

- Το Νοέμβριο του 2006, η SENCAP υπέγραψε Μνημόνιο Συμφωνίας με την ιταλική εταιρεία ενέργειας ENEL S.p.A δημιουργώντας Κοινοπραξία για τη κοινή συμμετοχή στο διαγωνισμό του Κοσσόβου, ο οποίος πραγματοποιείται από το Υπουργείο Ενέργειας και Ορυχείων των Προσωρινών Θεσμών Αυτοδιοίκησης του Κοσσόβου. Το υπουργείο Ενέργειας και Ορυχείων αναζητούσε τη συμμετοχή ικανών ιδιωτών επενδυτών στην προκαταρκτική φάση του Διαγωνισμού. Η κοινή εκδήλωση ενδιαφέροντος για τον Διαγωνισμό κατετέθη στα τέλη Νοεμβρίου του 2006. Το έργο αποτελείται από α) την κατασκευή νέου εργοστασίου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με εκτιμώμενη εγκατεστημένη ισχύ έως 2.100 MW, β) την ανάπτυξη νέου ορυχείου λιγνίτη για υπάρχουσες μονάδες παραγωγής, γ) την ανάπτυξη νέου ορυχείου για νέες μονάδες παραγωγής και δ) την αναβάθμιση υπάρχοντος εργοστασίου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.
Στα τέλη Δεκεμβρίου του 2006, το Υπουργείο Ενέργειας και Ορυχείων του Κοσσόβου ανακοίνωσε ότι η Κοινοπραξία ENEL – SENCAP προκρίνεται στην δεύτερη φάση του Διαγωνισμού μεταξύ τεσσάρων εταιρειών, από τις συνολικά δέκα που είχαν εκδηλώσει ενδιαφέρον.
- Η SENCAP Α.Ε., έλαβε μέρος στην προκαταρκτική φάση του διαγωνισμού του Υπουργείου Οικονομίας της ΠΓΔΜ για το σταθμό του Negotino και προκρίθηκε στην επόμενη φάση. Οι αρχές των Σκοπίων επιθυμούν την ιδιωτικοποίηση του υπάρχοντος πετρελαϊκού σταθμού εγκατεστημένης ισχύος 219 MW καθώς και την κατασκευή νέας μονάδας ελάχιστης εγκατεστημένης ισχύος 300 MW στην περιοχή του Negotino.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας έκανε δεκτή την αποχώρηση τον Οκτώβριο 2006, του κ. Γρηγόρη Αναστασιάδη από τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών και ανέθεσε την προσωρινή άσκηση των καθηκόντων του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, στον Διευθυντή της Διεύθυνσης Οικονομικών Λειτουργιών κ. Γεώργιο Αγγελόπουλο, μέχρι την επιλογή του νέου Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών. Το Δεκέμβριο 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επικύρωσε την επιλογή του κ. Γεώργιου Αγγελόπουλου ως Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών.
- Τον Νοέμβριο 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας επικύρωσε την επιλογή του κ. Γρηγόρη Αντωνόπουλου ως Γενικού Διευθυντή Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης.
- Το Μάιο του 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιόδου 2006 έως 2010 και τη Μελέτη Βελτίωσης Απόδοσης και Περιστολής Δαπανών για την ίδια περίοδο. Βασικό άξονα του Νέου Επιχειρησιακού Προγράμματος αποτελεί το Πρόγραμμα Μετασχηματισμού της Εταιρείας με την ονομασία «ΗΡΑΚΛΗΣ».
- Το Σεπτέμβριο του 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τη συμμετοχή της ΔΕΗ στο διαγωνισμό εκμίσθωσης του δικαιώματος έρευνας και εκμετάλλευσης δημόσιου μεταλλευτικού χώρου στην περιοχή Βεύης του Ν. Φλώρινας. Η

Μητρική Εταιρεία υπέβαλλε προσφορά και η διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών συνεχίζεται.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με την υπ' αριθμ αρ. 2/10.01.2006 απόφασή του, ενέκρινε τη χορήγηση σε αποχωρούντα οικειοθελώς, μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2006 στελέχη, εφάπαξ ποσού μέχρι και είκοσι μηνιαίων μισθών κατ' ανώτατο όριο, σε αυτούς που πληρούν τις σχετικές προϋποθέσεις, που τέθηκαν με την πιο πάνω απόφαση. Εντός του έτους που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2006 σε εφαρμογή της εν λόγω απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, υπέβαλαν αίτηση οικειοθελούς αποχώρησης 139 στελέχη, το κόστος αποχώρησης των οποίων ανέρχεται σε Ευρώ 12,5 εκατομμύρια περίπου ποσό για το οποίο πραγματοποιήθηκε πρόβλεψη στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.
- Τα συμβόλαια προνομιακού καθεστώτος τιμολόγησης για τις εταιρείες Αλουμίνιο της Ελλάδος (ΑτΕ) και ΛΑΡΚΟ ΓΜΜΑΕ έληξαν στις 31.03.2006 και στις 30.03.2006 αντίστοιχα. Από τότε μέχρι τις 31.12.2006 οι δύο εταιρείες τιμολογούνταν με το τιμολόγιο Υψηλής Τάσης Α150. Η ΑτΕ κατέθεσε αίτηση Ασφαλιστικών Μέτρων, προκειμένου να διατηρηθεί το ειδικό καθεστώς τιμολόγησης, η οποία εκδικάστηκε στις 29.09.2006 και η απόφαση εξεδόθη τον Ιανουάριο 2007 σύμφωνα με την οποία η ΔΕΗ υποχρεώνεται να επανέλθει στο προηγούμενο καθεστώς τιμολόγησης μέχρι την εκδίκαση της αγωγής της ΑτΕ. Η εταιρία ΛΑΡΚΟ συνεχίζει να τιμολογείται με το τιμολόγιο Υψηλής Τάσης Α150.

Αθήνα, 27 Μαρτίου 2007.

Το Διοικητικό Συμβούλιο